

IV. Évfolyam 1. szám - 2009. március

Pap Andrea

Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem

pap.andrea@zmne.hu

A BEFOGADÓ NEMZETI TÁMOGATÁS ÉS A FOURLOG LOGISZTIKAI KÉPZÉSI PROGRAM KAPCSOLATA

Absztrakt

A Befogadó Nemzeti Támogatás (Host Nation Support (HNS), továbbiakban: BNT) a béketámogató erők logisztikai támogatási rendszerének részét képezi, a nemzeti, és a többnemzeti logisztikai támogatással együtt. A béketámogató erők logisztikai támogatása több forrásból valósulhat meg. A források kiválasztásánál döntő tényező egy rugalmas, tartalékokkal rendelkező, hatékony, az adott egység szervezetéhez igazodó és gazdaságos logisztikai (ellátási) lánc kiépítése, amely biztosítja a kitűzött célok megvalósulását. A logisztikai ellátási lánc kialakítása tehát fontos feladat, ezért azt a katonai felsőoktatási intézmények ilyen irányú szakjain tanulóknak minden egyes NATO tagországban oktatni kell. A logisztikai szervezési feladatok végrehajtásának gyakorlására nyújt kiváló lehetőséget a FOURLOG Logisztikai Képzési Program, amely immáron több éve kerül megrendezésre. Cikkemben bemutatásra kerülnek a BNT-hez, illetve a FOURLOG megszervezéséhez, végrehajtásához kapcsolódó elméleti, és gyakorlati feladatok.

Host Nation Support (HNS), together with national and multinational logistic support, forms part of the logistic support system of peace support operations. Logistic support for forces taking part in peace support operations can be provided using a wide range of sources. When choosing the sources, the most important factor for consideration is the establishment of a flexible, effective and economical logistic supply chain which has its own reserves, is in harmony with the organizational structure of the given unit and ensures the achievement of the objectives that have been set. The creation of the logistic supply chain is an important task and therefore it has to be an integral part of the curriculum for those who study logistics at the military higher educational institutions in each NATO member country. The FOURLOG Logistics Training Program, which has already been held for several years, provides an excellent opportunity to practice carrying out logistics tasks. In this paper I will describe the theoretical and practical tasks in connection with HNS and the organization and conduct of the FOURLOG program.

Kulcsszavak: *Befogadó Nemzeti Támogatás (BNT), többnemzeti logisztika, béketámogató erők, logisztikai lánc ~ Host Nation Support (HNS), multinational logistic, peace support operations, logistic supply chain*

A Befogadó Nemzeti Támogatás meghatározása, elemei, alap- és irányelvei

A BNT meghatározása: „Egy befogadó nemzet által békeidőszakban, szükségállapotok, válság, vagy konfliktus esetén a fogadó nemzet területén elhelyezkedő, működő, illetve átvonuló szövetséges erők és szervezetek számára nyújtott polgári és katonai segítség. Az ilyen segítségnyújtás alapját a fogadó nemzetek, a küldő nemzetek és / vagy a NATO illetékes szervei között megkötött megállapodások képezik.”¹

A BNT, mint szervezetszerű támogatás kiegészítése, kiemelkedő jelentőséggel bír a válságreagáló erők logisztikai támogatásának rendszerében. Különösen felértékelődik a jelentősége a hazai forrásoktól távol működő csoportosítások esetén a gazdaságosság jegyében.

A Befogadó Nemzeti Támogatás elemei lehetnek:

- Létesítmények, objektumok;
- Kormányzati szervek, önkormányzatok, nemzetgazdasági szereplők;
- Kisegítő személyzet;
- Eszközök;
- Anyagi készletek és szolgáltatások igénybevétele.

A Befogadó Nemzeti Támogatás alapelvei²:

- *Felelősség elve:* a nemzetek és a NATO szervek kollektíven felelősek a NATO tevékenységek Befogadó Nemzeti Támogatásáért. Azonban a NATO-nak átadott erők támogatásáért a nemzetek felelősek.

- *Az erőforrások biztosítása:* a felvonultatott erők támogatásának egyik alapvető kiegészítése, amelyről a fogadó nemzetek kapacitásainak megfelelően, a nemzeti törvényhozás és a nemzeti prioritások alapján a legnagyobb mértékben fognak gondoskodni.

- *Jogkör:* a NATO parancsnok számára biztosítani kell a megfelelő jogkört a Befogadó Nemzeti Támogatás megtervezésére, azonban ez a jogkör nem befolyásolhatja a küldő nemzetek által megkötött egyezményeket.

- *Együttműködés:* nagyon fontos a fogadó nemzet, a küldő nemzetek és a NATO szervek közötti együttműködés az erőforrások biztosítása tekintetében.

- *Koordináció:* nagyon fontos az erőforrásokért való versengés, valamint a hadművelet eredményességének szempontjából a Befogadó Nemzeti Támogatás tervezésének és végrehajtásának a NATO és a nemzeti szervek közötti koordinációja.

- *Gazdaságosság:* a Befogadó Nemzeti Támogatás tervezésének és végrehajtásának az erőforrások leggazdaságosabb felhasználását kell tükröznie.

- *Átláthatóság:* a NATO erőket támogató megállapodásokra vonatkozó információkat az illetékes NATO parancsnok és a küldő országok rendelkezésére kell bocsátani.

- *Költségtérítés:* a Befogadó Nemzeti Támogatás költségtérítése a fogadó nemzet, a küldő nemzetek és a NATO szervek közötti megállapodás tárgyát képezi.

A NATO alapidokumentumokban lefektetett irányelvek meghatározzák a különböző szintű és tartalmú BNT feladatok tervezésében és végrehajtásában alkalmazandó eljárásokat és a szervezeti elemek tevékenységét.

A Befogadó Nemzeti Támogatás irányelvei a következő kategóriákba sorolhatók³:

1. általános irányelvek;
2. a NATO parancsnokra vonatkozó irányelvek;
3. a küldő nemzetre vonatkozó irányelvek;
4. a fogadó nemzetre vonatkozó irányelvek.

¹ MC 334/1 7.o.

² MC 334/1

³ MC 334/1

1. Általános irányelvek

A) A Befogadó Nemzeti Támogatás tervezése:

A BNT tervezése a hadműveleti tervezés integráns része (ezzel egy időben történik) és a logisztikai tervezésbe kell beintegrálni. A BNT tervének a lehető legrészletesebbnek és legspecifikusabbnak kell lennie, hogy képessé tegye a fogadó országot az igények kielégítésére, különösen akkor, amikor az a polgári erőforrások felhasználására irányul, azonban a tervezésnek rugalmasnak is kell lennie, annak érdekében, hogy a feladat változása esetén is biztosítható legyen a résztvevő csapatok támogatása. A fogadó nemzet és a NATO parancsnokok felelősek a Befogadó Nemzeti Támogatás megtervezéséért és az Egyetértési Nyilatkozat kialakításáért (Memorandum of Understanding, továbbiakban: MOU). A küldő nemzetek meghatározása után az eljárási módszerekkel összhangban koordinációt kell kialakítani a küldő nemzetek, a fogadó nemzet és a NATO parancsnokok között, annak érdekében, hogy a MOU-t az igényeknek megfelelően kiegészítsék és módosítsák. A tervezési eljárásokat egységesíteni, szabványosítani kell, annak érdekében, hogy bármely hadművelet biztosításának végrehajtására eredményesen és rugalmasan lehessen reagálni.

B) A Befogadó Nemzeti Támogatási megállapodások kialakítása:

Amikor lehetséges, a Befogadó Nemzeti Támogatási megállapodásokat a tervezési folyamat során a legkorábbi alkalommal meg kell kötni, illetve a hatékonyság érdekében a NATO által koordinált BNT megállapodásokra kell törekedni, melyek számát, amennyire lehetséges egyetlen MOU-ra kell korlátozni. A nemzeteknek és a NATO parancsnokoknak megfelelő útmutatást kell biztosítaniuk a nem NATO tagországok részére, a BNT megállapodások tárgyalása, kialakítása és megkötése során.

C) A Befogadó Nemzeti Támogatásért járó költségtérítés:

Az igénybevett erőforrásokért, szolgáltatásokért járó ellenérték finanszírozható nemzeti alapból, vagy megosztott többnemzetiségű alapból, illetve NATO forrásból. A küldő ország saját erejének támogatását a küldő nemzet pénzügyi alapjából finanszírozza, melyet csak saját maga teljesíthet a megkötött BNT megállapodás alapján. A NATO közös alapból a NATO testületek támogatása, valamint a hadszíntéri szintű támogatás is ebből kerülhet finanszírozásra, azonban ezeket a megállapodásokat a NATO pénzügyi bizottságnak jóvá kell hagyni, és az illetékes NATO parancsnoknak kell teljesíteni. A többnemzeti parancsnokságok, szervezetek költségei, a benne résztvevő nemzetek közötti két-, illetve többoldalú megállapodások alapján, részarányosan kerülnek megállapításra.

A minőségbiztosítás is nagyon fontos a BNT megállapodásokban, különösen az élelmiszer, a víz és az egészségügyi támogatás tekintetében.

2. A NATO parancsnokokra vonatkozó irányelvek:

A NATO parancsnokok számára garantálva van azon jogkör, hogy a küldő országok nevében eljárva, azok előzetes egyetértésével, letárgyalják és megkössék a BNT egyezményeket.⁴ A NATO parancsnokoknak minden hadműveleti feladat esetében – ahol szükség van BNT-re – ki kell alakítaniuk egy olyan folyamatot – az eljárási módszerekkel és a doktrínával összhangban – amely megkönnyíti a tárgyalásokat a fogadó ország, a küldő országok és a NATO parancsnokok között. A NATO parancsnokoknak biztosítaniuk kell a megfelelő információkat a küldő és a fogadó nemzet számára a megfelelő tervezés és végrehajtás érdekében, illetve ezen nemzeteknek is tájékoztatni kell a NATO parancsnokokat az igénybevett erők-eszközök igénybevételéről.

⁴ NATO Logisztikai Kézikönyv, 1998.

3. A küldő nemzetre vonatkozó irányelvek:

A Befogadó Nemzeti Támogatás eredményes megtervezése és végrehajtása érdekében, a küldő nemzeteknek biztosítani kell a megfelelő katonai és / vagy polgári kapacitásokat és képességeket.

A küldő nemzetnek meg kell határozni a BNT igényeit minden egyes egység típus esetében, valamint a befogadó nemzettel – ahol lehetséges a NATO parancsnokokkal – le kell tárgyalni a BNT biztosítását, illetve az azokban bekövetkezett változásokról értesíteni kell a befogadó nemzetet, vagy a NATO parancsnokot. A küldő nemzetnek jelentenie kell a NATO parancsnok felé a BNT tárgyalások helyzetét, de a pénzügyi kötelezettségek rendezése is a küldő nemzet feladata a BNT-ért.

4. A fogadó nemzetre vonatkozó irányelvek:

A működési területre beérkező vagy ott tevékenykedő béketámogató erők, nemzeti lehetőségein felül helyi erőforrásokat tudnak igénybe venni. Az erőforrások igénybevételét állami jogszabályok és államközi szerződések alapján elfogadott (SOFA⁵, MOU, TA⁶, SOR⁷), a hadművelleti terv részét képező támogatási tervek garantálják. A BNT eredményes megtervezéséhez és végrehajtásához biztosítani kell a fogadó nemzetnek a megfelelő katonai és / vagy polgári kapacitásokat és képességeket. A fogadó nemzeteknek tájékoztatniuk kell a küldő nemzeteket és az illetékes NATO parancsnokokat a BNT keretében nyújtandó képességeikről és az ezekben bekövetkezett lényeges változásokról. A fogadó nemzeteknek jelenteniük kell az illetékes NATO parancsnok felé a BNT-re vonatkozó tárgyalások helyzetét. A fogadó nemzetnek, a korlátozott mértékű BNT erőforrások leghatékonyabban történő felhasználásához biztosítani kell a polgári és a katonai szektorok közötti szükséges együttműködést és koordinációt. A fogadó nemzetek megtartják a saját BNT erőforrásaik feletti ellenőrzésüket, kivéve ha lemondtak ezen jogaikról, továbbá a fogadó nemzetnek meg kell határoznia a BNT költségkalkulációjára alkalmazandó költségvetés szabványokat.

Különbséget kell tenni a helyi szerződéskötések és a BNT között, mivel a BNT hivatalos megállapodásokon alapul, minden esetben megköveteli a SOFA meglétét, a szerződéskötéseknek nincs ilyen feltétele. A helyi szerződéskötés a logisztikai szükségletek, az anyagi készleteknek és szolgáltatásoknak közvetlenül a helyi gazdaságtól történő kielégítésének egy gyors – s bizonyos esetekben, a beszerzendő anyag jellegétől, illetve a művelet honi területtől való távolságának függvényében – gazdaságosabb módszerét jelenti.

A Befogadó Nemzeti Támogatás tervezési rendszere

A BNT feladatainak tervezésére nemzeti szinten – a szövetségi tervezési elvekhez és eljárásokhoz kapcsolódva – egy jól működő tervező rendszer lett létrehozva, amely a következőket foglalja magába:⁸

- a tervezés során követhető elveket, általános módszereket;
- a tervezés szintjeit;
- a tervezésben résztvevő állandó szerveket, azok feladatait, a feladatok végrehajtása érdekében jogszabályokban rögzített jog- és hatásköreit, a kidolgozási felelősségeket;
- a tervező szervek közötti együttműködés rendjét;
- a tervezés során készítendő megállapodásokat, intézkedéseket, terveket, tervdokumentációkat, azok egymásra épültségét, összefüggéseit;

⁵ Status of Forces Agreement (SOFA): Fegyveres Erők Jogállásáról Szóló Egyezmény

⁶ Technical Arrangement (TA): Technikai Megállapodás

⁷ Statement of Requirement (SOR): Szükségleti Jegyzék

⁸ A Befogadó Nemzeti Támogatás Tervezési Módszertani Útmutatója 2005

- a nemzeti tervezés folyamatát és rendjét, kapcsolódási pontjait a NATO tervezéshez;
- a tervezés megvalósítása érdekében működtetett informatikai és híradó alrendszereket;
- egyéb, a rendszer működése érdekében betartandó adminisztratív szabályokat.

A nemzeti tervezés fázisai:⁹

A szövetségi elveknek és eljárásoknak megfelelően a nemzeti tervezés öt feladatában jól elkülöníthető fázist foglal magába, amelyek a következők:

1. fázis: Ezen fázis a stratégiai tervezéshez köthető, amikor a Befogadó Nemzeti Támogatás igényének benyújtása és az Egyetértési Nyilatkozat (MOU) kidolgozása, valamint aláírása a fő feladat. Elsőbbséget élveznek a már meglévő MOU-k, vagy hasonló megállapodások, amelyeket meg kell vizsgálni a művelethez való alkalmazhatóság végett.
2. fázis: A kiinduló Szükségleti Jegyzékek (továbbiakban: SORs) kidolgozásának fázisa. Ekkor kerülnek végrehajtásra a NATO műveleti parancsnokság, a küldő nemzetek által a helyszíni szemléknek a megszervezése, biztosítása és a feladat tisztázása.
3. fázis: A Befogadó Nemzeti Támogatás biztosítására irányuló Technikai Megállapodások (továbbiakban: TA) kidolgozása, amelynek tartalmazni kell a BNT nyújtásának irányelveit, módszereit, követelményeit és eljárásait. A TA tartalmazza a MOU-ból kimaradt pénzügyi alapelveket és módszereket, a vámintézkedések pontosítását, a károsodás és veszteség megállapítására vonatkozó megállapodások tisztázását, valamint a környezetvédelmi feladatokat.¹⁰
4. fázis: A részletes Szükségleti Jegyzék (SOR) kidolgozása. A NATO parancsnokságtól és a küldő nemzetektől megküldött Szükségleti Jegyzékek feldolgozása és a nemzeti tervek kidolgozása. Ezen SOR tartalmazza a küldő nemzetek igényeit, illetve a befogadó nemzet esetleges hiányosságait.
5. fázis: Az Összhaderőnemi Végrehajtási Megállapodás (Joint Implementation Arrangement, továbbiakban: JIA) kialakításában való részvétel, amely magába foglalja a BNT terveinek véglegesítését, jóváhagyását és a szerződések megkötését.

Az előzőekben ismertetett elméleti rész után most térjünk át a gyakorlati végrehajtásra. A FOURLOG Logisztikai Képzési Programon keresztül bemutatom az egyes területek ellátási módzatait.

A FOURLOG Logisztikai Képzési Program

A FOURLOG Logisztikai Képzési Programban részt vesznek a Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Bolyai János Katonai Műszaki Kar, Hadtáp, Pénzügyi és Közgazdasági Tanszék, a Brno Védelmi Egyetem, Katonai Vezetési és Védelemgazdasági Kar, valamint a Bundesheer bécsi Logisztikai Iskolájának hallgatói.

A képzési program fiktív helyzetei egy béketámogató művelet forgatókönyvén alapulnak, amely ENSZ felhatalmazás alapján folyik. A programban résztvevő feleket logisztikai munkacsoportok szakbeosztásaiba beosztott hallgatók képviselik. A foglalkozásra való felkészülést nemzeti keretek között, egymástól függetlenül hajtják végre. Az első ütemben kerül sor a feladat végrehajtására való közvetlen felkészülésre a Bundesheer Logisztikai Iskoláján. A második ütemben a munkacsoportok logisztikai szemrevételezést hajtják végre a hadműveleti területen, majd megtervezik a szakági ellátási feladatokat. A harmadik – csehországi – ütemben kerül sor a logisztikai alegységek települési körletének szemrevételezésére.

⁹ A Befogadó Nemzeti Támogatás Tervezési Módszertani Útmutatója 2005

¹⁰ AJP-4.5

A program célja a résztvevő intézmények végzős gazdálkodási / ellátási és logisztika szakjain tanuló hallgatóinak felkészítése a béketámogató műveletek során, többnemzetiségű törzsekben várható szakfeladatainak végrehajtása. A foglalkozások keretében a tisztjelöltek a gyakorlatban érzékelik a többnemzetiségű műveletek döntési mechanizmusainak és más nemzetiségű szaktisztekkel való együttműködésének problémáit. A kidolgozás és a végrehajtás folyamatában fel kell használniuk mindazon gyakorlati és elméleti ismereteket, amelyeket a katonai felkészítés keretében elsajátítottak.

A FOURLOG Logisztikai Képzési Program időtartama alatt mindhárom nemzet alkalmazza a Befogadó Nemzeti támogatást, mivel a támogatási koncepció a következőkön alapul:

- az összes valós logisztikai támogatási szolgáltatást kölcsönösségi alapon a fogadó nemzetek térítésmentesen biztosítják;
- minden fél kijelöli a program nemzeti logisztikai főnökét, aki felelős a Befogadó Nemzeti Támogatás végrehajtásáért.

A következőkben részletesen ismertetem a program végrehajtásával járó logisztikai feladatokat, figyelembe véve a BNT elemeit, alap- és irányelveit.

A logisztikai műveletek végrehajtása:

A gyakorlat végrehajtása során a résztvevők átcsoportosítása nemzeti feladat. Bécs – Budapest és Budapest – Brno között az átcsoportosítást a cseh delegáció a magyar fél autóbusszával hajtja végre. A beérkezés után a végrehajtás ideje alatt a fogadó nemzet kötelessége a szállítási igények kielégítése.

A pihentetési feltételek megteremtése a fogadó nemzet feladata. A kirándulások és kulturális programok végrehajtásának megszervezése és azok költsége a mindenkori fogadó nemzetet terhelik.

Készletek, szolgáltatások és adminisztratív kérdések:

A) Készletek

1. Az ételmezési ellátás a mindenkori fogadó nemzet feladata, ezért ételmezési készletek kiszállítása nem szükséges. Az étkezés a programon résztvevők számára ingyenes.

A törzsmunkához szükséges irodaszer készleteket a résztvevők a saját normáik alapján alakítják meg és szállítják ki a program helyszínére. A nemzeti területekről szükséges térképészleteket a fogadó nemzet biztosítja.

2. Ruházat, felszerelés: a ruházat és a felszerelés nemzeti felelősség. A nem kiszállítható eszközök, felszerelések biztosítása a fogadó nemzet feladata.

A végrehajtás időtartama alatt a teljes személyi állomány köteles hadi-(gyakorló) ruházatot viselni.

3. Üzemanyag (POL): a feladatok végrehajtása során csak a fogadó nemzet eszközei mozognak, így az üzemanyag biztosítása nemzeti feladat.

4. Megerősítő anyagok: nem szükségesek.

5. Lőszer: a program végrehajtásához lőszer nem szükséges.

B) Szolgáltatások

1. Zuhanyozási lehetőség rendelkezésre áll a szálláshelyeken.

2. A tanintézetek sportlétesítményeit (uszoda, sportpályák, tornatermek) a résztvevő állomány térítésmentesen használhatja.

3. Postai szolgáltatások a polgári postán keresztül vehetők igénybe. Magánjellegű távbeszélő összeköttetés a tanintézetekben rendelkezésre álló nyilvános állomásokon keresztül biztosított.

C) Számítástechnikai támogatás

A program közlései és jelentései számítógépes támogatással történnek. Az ehhez szükséges gépparkot, nyomtatót, papírt a fogadó nemzet biztosítja.

D) Szállás

A résztvevő állomány kollégiumi körülmények között kerül elszállásolásra, ami minden esetben a fogadó nemzet feladata.

E) Étkezés

A kétoldalú egyezményeknek megfelelően térítésmentesen biztosított és a fogadó nemzet feladata. A norma szerinti étkezéseken túl, a résztvevők rendelkezésére állnak az objektumokban üzemelő kereskedelmi létesítmények.

F) Egészségügyi biztosítás

A résztvevő felek számára az egészségügyi támogatást a fogadó nemzet biztosítja. Az utas- és poggyászbiztosítás nemzeti felelősség. A sérülteket és a betegeket a lehető leggyorsabban a legközelebbi egészségügyi intézménybe kell szállítani. A terepen folytatott tevékenységek során a fogadó nemzet köteles mentőgépkocsit megfelelő szakállománnyal biztosítani. A sérülteket vagy betegeket az orvosilag ajánlott legkorábbi időpontban haza kell szállítani, ami az érintett nemzet feladata. A sérülést, megbetegedést azonnal jelenteni kell a nemzeti társigazgatónak. A jelentés tartalmazza a sérülés dátumát, és idejét, a sérülés/megbetegedés jellegét, a sérült/beteg teljes nevét, rendfokozatát, a sérülés okát, a helyszínt és a kezelő létesítmény megnevezését, ahová beszállították. Sürgősségi egészségügyi támogatás végrehajtására a tanintézetek saját mentőszolgálatán túl rendelkezésre áll a polgári mentőszolgálat is. Haláleset bekövetkezésekor a testet addig nem szabad elmozdítani, amíg erre a helyi hatóságok nem adtak engedélyt. A holttest hazaszállításának megszervezéséért a nemzeti társigazgató felelős.

A program helyszíneit a tevékenység befejezésekor mentesíteni kell a hulladékoktól. A terepen való tevékenység idejére az egészséges ivóvíz biztosításáért a fogadó nemzet a felelős.

G) Biztonság

A biztonság a vendéglátó nemzet felelőssége. Az egyébként előírt biztonsági rendszabályokon kívül nem szükséges más előírások bevezetése. A fogadó nemzet az első eligazítás alkalmával köteles tájékoztatást adni a biztonsági helyzetről. Az objektumok őrszemélyzetét fel kell készíteni a külföldiek mozgására és segítésére.

H) Híradás

A híradásért a mindenkori fogadó nemzet felelős.

Rendelkezésre álló eszközök:

- katonai távbeszélő hálózat;
- postai fizetett vonalak;
- hálózatba kötött számítógépek;
- a terepen való tevékenység idejére hordozható rádiókészülékek.

Összegzés

Cikkemben bemutattam a BNT elméleti oldalát, illetve annak gyakorlati megvalósulását a FOURLOG Logisztikai Képzési Programon keresztül. A leírtakból is látszik, hogy a NATO által meghatározott interoperabilitás folyamatos javításához és a meglévő képességek fenntartásához a tagországoknak együtt kell működniük, és ezt az együttműködést már a tisztképzés során meg kell tanulniuk. Erre nagyon jó alkalom a FOURLOG Logisztikai Képzési Program, ahol a leendő tisztek mind elméletben, mind gyakorlatban bizonyíthatják logisztikai felkészültségüket. Összehangolhatják az egyes országok eljárási rendszerét, illetve ötleteikkel, javaslataikkal segíthetik az „éles” gyakorlatok, missziók logisztikai ellátási rendszerének kialakítását.

Felhasznált irodalom:

1. AJP-4.5 (ALP-12) Szövetséges Összhaderőnemi Fogadó Nemzeti Támogatási Doktrína és Eljárási Módszerek (2000)
2. A Befogadó Nemzeti Támogatás Tervezési Módszertani Útmutatója (2005): A Magyar Köztársaság Honvédelmi Minisztérium kiadványa
3. FOURLOG 2007 Logisztikai Képzési Program anyagai
4. MC 334/1 A Fogadó Nemzeti Támogatás (HNS) NATO alap- és irányelvei (2000)
5. NATO Logisztikai Kézikönyv (1998): A HVK Logisztikai Főcsoportfőnökség kiadványa